BILDUNG. FREUDE INKLUSIVE.

Seminare & Lehrgänge 2022

Projektmanagement

Kompaktlehrgang: Grundlagen Projektmanagement
Premiumlehrgang: Systemisches Projektmanagement

Die beste Zeit für Weiterbildung ist JETZT!

www.bfi-kaernten.at

Folder_A4_Projektmanagement_Termine2022_Druck.indd 1 31.01.22 09:56

Grundlagen Projektmanagement – Kompaktlehrgang

Einführung in die Techniken und Methoden erfolgreicher Projektarbeit

BILDUNG. FREUDE INKLUSIVE.

Durch die Anwendung von professionellem – ganzheitlichem – Projektmanagement können sowohl **die geschäftlichen Ergebnisse von Unternehmen und Organisationen wesentlich verbessert, als auch der Weg zur Zielerreichung maßgeblich vereinfacht** werden.

In diesem **Kompaktlehrgang** erfahren Sie, welche **Erfolgsfaktoren für die Zielerreichung Ihrer Projekte** besonders wichtig sind. Sie lernen – basierend auf einem gemeinsamen geschaffenen grundlegenden Projektverständnis – **Projekte professionell und strukturiert zu planen**, **zu starten und erfolgreich durchzuführen**. Dabei stehen neben den praxiszentrierten Projektmanagementmethoden vor allem auch der Umgang mit Problemen, das Controlling der Zielerreichung und die Aspekte der erfolgreichen Führung in Projekten im Vordergrund.

Nach den vier sehr praxisorientierten Seminarmodulen besteht die Möglichkeit einer optionalen Abschlussprüfung, mit deren **bfi-Zertifikat** Sie Ihr erlerntes Wissen und die praktische Anwendung des Projektmanagements nachweisen können.

Inhalt

Infoabend (optional, 2 UE, Online/Präsenz)
Wir empfehlen allen Interessierten den Besuch dieser kostenlosen Informationsveranstaltung.
Online-Infoabend: 10.03.2022 ab 18:00 Uhr
Mo, 20.06.2022 ab 18:00 Uhr UND Do, 13.10.2022. ab 18:00 Uhr – hier ist eine Teilnahme sowohl in Präsenz am bfi-Klagenfurt als auch virtuell via Zoom möglich.

Modul 1: Basiswissen Projektmanagement (3 Tage | 24 UE | 07.09.-09.09.2022)
- Finden, Analysieren und Bewerten von eigenen und fremden Projektideen
- Methodisches Prüfen und Entscheiden der Projektwürdigkeit
- Strukturiertes Aufsetzen und Starten von Projekten mithilfe des 7-Phasen-Modells
- Planen, Schätzen und Durchführen von Projekten und ihrer Arbeitspakete
- Arbeiten mit Objekt- (OSP) und Projektstrukturplänen (PSP), Erstellen von Arbeitspaketspezifikationen (APS), Zeit- und Meilensteinplänen
- Die Bedeutung von Kultur und Teamrollen als identitätsstiftende Elemente im Projekt
- Projekte erfolgreich abschließen

Modul 2: Schwierige Projekte erfolgreich leiten (2 Tage | 16 UE | 29.09.-30.09.2022)
- Der Einsatz von Methoden zur Bewältigung von Problemen und Schwierigkeiten
- Nicht jedes Problem führt zur Krise
- Entstehung und der Umgang mit Störungen, Konflikten, Abweichungen und Krisen
- Kommunikationsmodelle zur erfolgreichen Projektsteuerung
- Konfliktmanagement und Lösungsansätze in Krisensituationen
- Auftragsklärung und wesentliche Inhalte von Projektvereinbarungen
- Claim- und Change Management im Projektablauf

Alle Module auch einzeln buchbar!

Folder_A4_Projektmanagement_Termine2022_Druck.indd 2 31.01.22 09:56

BILDUNG. FREUDE INKLUSIVE.

Modul 3: Monitoring, Controlling und Reporting im Projekt (1 Tag | 8 UE | 25.02.2022 oder 14.10.2022)

- Stellenwert und Bedeutung von Projektcontrolling
- Praxisorientierte Methoden des Controlling
- Meilensteintrendanalysen (MTA) und die Earned Value Analyse (EVA) als wesentliche Controlling- und Steuerungswerkzeuge
- Die wichtigsten Dokumentations- und Berichtsprozesse in Projekten

Modul 4: Projekte erfolgreich führen (2 Tage | 16 UE | 25.03.-26.03.2022 oder 23.11.-24.11.2022)

- Operative und strategische Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen der Teamführung
- Die Projektleiterrolle: Der Projektleiter als Kapitän, Steuermann und Fels in der Brandung
- Unterschiedliche Methoden der Selbstreflexion und eigene Standortbestimmung als Basis guter Führung
- Zusammensetzung und soziale Strukturen im Projektteam

Zielgruppen

- Mitarbeiter*innen privater und öffentlicher Unternehmen aller Branchen, die sich (ohne Vorkenntnisse) mit den Grundlagen erfolgreicher Projektarbeit beschäftigen möchten
- Mitarbeiter*innen, die sich mit den besonderen Herausforderungen und möglichen Schwierigkeiten der Projektarbeit beschäftigen möchten
- Führungskräfte auf allen Ebenen des Unternehmens
- (Angehende) Projektleiter*innen, Projektassistent*innen, Projektcontroller*innen, Leiter*innen von Projektmanagement-Offices (PMO) und Projektmitarbeiter*innen, die ihre bisherigen Projekterfahrungen methodisch und fachlich absichern, vertiefen und erweitern möchten
- Team-, Gruppen-, Abteilungs- und Bereichsleiter*innen, die Projektmanagement als Arbeitsmethode in ihrem Verantwortungsbereich einsetzen und durch gute Vorbereitungen Schwierigkeiten in Projekten vermeiden möchten
- Mitarbeiter*innen aus den Bereichen Produktion, HRM, Marketing und Kundenbetreuung
- Personen mit Entwicklungs- und wichtigen temporären Aufgaben in Unternehmen

Ort / Termin: bfi-Klagenfurt | **07.09.2022-11.01.2023**

Dauer: 8 Tage | 64 UE + Infoabend (2 UE)

Abschluss:

- Teilnahmebestätigung für jedes Seminarmodul
- Teilnahmebestätigung für den Gesamtlehrgang
- Optional: dreiteilige Abschlussprüfung (Multiple-Choice-Test, schriftliche Praxisarbeit, Abschlussgespräch) mit **bfi-Zertifikat** möglich
- Möglichkeit der Vorbereitung zur externen Zertifizierung (pma/IPMA® Level D oder Level C)

Preis in €: 2.590,– inkl. MwSt inkl. Skripten und Nutzung unseres Lernmanagementsystems

+ 300,– inkl. MwSt (für optionale bfi-Abschlussprüfung; inkl. Anmeldegebühr und persönliche Betreuung der Abschlussarbeit durch den Referenten)

Systemisches Projektmanagement – Premiumlehrgang

Projekte professionell bearbeiten und ganzheitlich leiten

Der **modulare Premiumlehrgang** richtet sich an alle Personen, die neben den grundlegenden Techniken und Methoden des Projektmanagement vertieftes Wissen und Anwendungspraxis zur professionellen Planung, Bearbeitung und Leitung von Projekten erhalten möchten, u. a.

- Zusammenarbeit im Team auf Basis von Rollenverteilungen
- Effektivität der Teamarbeit steigern
- Kommunikation und die Bearbeitung von Konflikten
- Vorteile agiler Projektarbeit
- Methoden erfolgreichen Risikomanagements in Projekten

Wählen Sie zusätzlich gemäß Ihren persönlichen Interessen aus **drei Online-Wahlseminaren** zum Thema der Internationalisierung von Projekten und der multikulturellen Teamarbeit, dem erfolgreichen Einsatz von Werkzeugen zur virtuellen Projektzusammenarbeit oder der erfolgreichen Gestaltung von Projektverträgen und damit einhergehenden Projektverkaufsgesprächen aus. **Ein Wahlseminar ist in der Lehrgangsgebühr bereits inkludiert**, für besonders Interessierte ist die **zusätzliche Buchung** eines oder beider anderer Wahlseminare **zu vergünstigen Preisen** möglich.

Ebenso haben Sie die **Möglichkeit**, sich im agilen oder klassischen Projektmanagement durch die **Erstellung eines für Ihre persönlichen Zwecke hilfreichen Projekthandbuchs** oder mittels **SWOT-Analysen im Projektrisikomanagement** zu vertiefen. In diesen beiden Online-Formaten werden Sie persönlich (einzeln und individuell) durch den Projektexperten – nach individueller Terminvereinbarung – in der Bearbeitung Ihres Vertiefungsthemas angeleitet und gecoacht.

Nach der Absolvierung der sieben sehr anwendungsorientierten Seminarmodule (Präsenzseminare) und Ihrem Online-Wahlseminar besteht die Möglichkeit einer optionalen Abschlussprüfung, mit deren **bfi-Zertifikat** Sie Ihr vertieftes Wissen und die praktische Anwendung der Werkzeuge, Techniken und Methoden des Projektmanagements demonstrieren.

Inhalt

Infoabend (optional, 2 UE, Online/Präsenz).
Wir empfehlen allen Interessierten den Besuch dieser kostenlosen Informationsveranstaltung.
Online-Infoabend: 10.03.2022 ab 18:00 Uhr
Mo, 20.06.2022 ab 18:00 Uhr UND Do, 13.10.2022. ab 18:00 Uhr – hier ist eine Teilnahme sowohl in Präsenz am bfi-Klagenfurt als auch virtuell via Zoom möglich.

Modul 1: Basiswissen Projektmanagement (3 Tage | 24 UE | 07.09.-09.09.2022)

- Finden, Analysieren und Bewerten von eigenen und fremden Projektideen
- Methodisches Prüfen und Entscheiden der Projektwürdigkeit
- Strukturiertes Aufsetzen und Starten von Projekten mithilfe des 7-Phasen-Modells
- Planen, Schätzen und Durchführen von Projekten und ihrer Arbeitspakete
- Arbeiten mit Objekt- (OSP) und Projektstrukturplänen (PSP), Erstellen von Arbeitspaketspezifikationen (APS), Zeit- und Meilensteinplänen
- Die Bedeutung von Kultur und Teamrollen als identitätsstiftende Elemente im Projekt
- Projekte erfolgreich abschließen

Alle Module auch einzeln buchbar!

Folder_A4_Projektmanagement_Termine2022_Druck.indd 4 31.01.22 09:56

BILDUNG. FREUDE INKLUSIVE.

Modul 2: Schwierige Projekte erfolgreich leiten (2 Tage | 16 UE | 29.09.-30.09.2022)
- Der Einsatz von Methoden zur Bewältigung von Problemen und Schwierigkeiten
- Nicht jedes Problem führt zur Krise
- Entstehung und der Umgang mit Störungen, Konflikten, Abweichungen und Krisen
- Auftragsklärung und wesentliche Inhalte von Projektvereinbarungen
- Claim- und Change Management im Projektablauf

Modul 3: Agilität in Projekten (1 Tag | 8 UE | 13.10.2022)
- Unterschiede zwischen „klassischem" und „agilem" Projektmanagement
- Vorteile, Grenzen und Voraussetzungen agiler Arbeitsformen in Projekten
- Agile Werte, Prinzipien, Techniken und Methoden
- Arbeiten mit agilen Techniken (Time-Boxing, Burndown-Charts, Kanbans uvm.)
- Agile Methoden am Beispiel von Scrum-Projekten

Optionales Vertiefungsmodul 1 (online): Erstellen meines individuellen Projekthandbuchs
(2 x 1 Std. individuelles Online-Coaching + Selbststudium + eigene Arbeitszeit), Termine finden Sie online
- Aufbau und Inhalt von Projekthandbüchern (Zusammenfassung)
- Erstellung und Präsentation des individuellen Projekthandbuchs
- Expertenfeedback
- Individuelles Coaching

Modul 4: Monitoring, Controlling und Reporting im Projekt (1 Tag | 8 UE | 25.02.2022 oder 14.10.2022)
- Stellenwert und Bedeutung von Projektcontrolling
- Praxisorientierte Methoden des Controlling
- Meilensteintrendanalysen (MTA) und die Earned Value Analyse (EVA) als wesentliche Controlling- und Steuerungswerkzeuge
- Die wichtigsten Dokumentations- und Berichtsprozesse in Projekten

Modul 5: Erfolgreiches Risikomanagement in Projekten (1 Tag | 8 UE | 11.03.2022 oder 04.11.2022)
- Arten von Risiken und Risikoparameter in Projekten
- Störungen, Risiken, Probleme: Unterscheidung und unterschiedliche Konsequenzen der Bearbeitung
- Aufbau von Projektrisikomanagement als kontinuierlicher Prozess (Planung – Identifikation – Werkzeuge des Risikomanagement (SWOT, PERT, Standard Delphi-Methode) – Maßnahmenplanung – Steuerung und Überwachung – Kommunikation)

Optionales Vertiefungsmodul 2 (online): Erstellen einer individuellen SWOT-Analyse und Risikomanagementplanung (2 x 1 Std. individuelles Online-Coaching + Selbststudium + eigene Arbeitszeit)
zwischen 14.03. und 19.03.2022
- Aufbau und Inhalt des projektspezifischen Risikomanagementplanes (Zusammenfassung)
- Erstellung und Präsentation einer individuellen SWOT-Analyse
- Expertenfeedback
- Individuelles Coaching

Modul 6: Projekte erfolgreich führen (2 Tage | 16 UE | 25.03.-26.03.2022 oder 23.11.-24.11.2022)
- Operative und strategische Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen der Teamführung
- Die Projektleiterrolle: Der Projektleiter als Kapitän, Steuermann und Fels in der Brandung
- Unterschiedliche Methoden der Selbstreflexion und eigene Standortbestimmung als Basis guter Führung

BILDUNG. FREUDE INKLUSIVE.

Modul 7: Konflikte erkennen, bearbeiten und lösen (1 Tage | 8 UE | 08.04.2022 oder 25.11.2022)

- Entstehung, Anzeichen und Auswirkungen von Konflikten in Projekten
- Kommunikationsmodelle zur erfolgreichen Projektsteuerung
- Kommunikationstypologien (nach V. Satir)
- Konfliktmanagement und mediative Lösungsansätze in Krisensituationen
- Wertschätzende und gewaltfreie Kommunikation im Team

Wahlseminar 1 (online): Cross Border – Cross Culture (2 x ½ Tag online | 8 UE | 14.05. und 16.05.2022 oder 02.12. und 07.12.2022)

- Die besonderen Herausforderungen von multikulturellen Projekten
- Vorbereitung auf die Projektarbeit im Ausland
- Kulturelle, rechtliche und organisatorische Dimensionen
- Erfolgsfaktoren internationaler Teams und Projekte

Wahlseminar 2 (online:) Digitale Projektwerkzeuge erfolgreich einsetzen (2 x ½ Tag online | 8 UE | 13.05. und 16.05.2022 oder 02.12. und 06.12.2022)

- Professionell virtuell Zusammenarbeiten
- Digitale Tools und Werkzeuge im dezentralisierten Projekteinsatz
- Sinnvolle Freeware-Tools und Collaboration Platforms
- Ideen planen, verwirklichen und controllen mit cloudgestützen Werkzeugen

Wahlseminar 3 (online): Projekte verkaufen und Projektvereinbarungen richtig abschließen
(2 x ½ Tag online | 8 UE | 13.05. und 14.05.2022 oder 06.12. und 07.12.2022)

- 10 Erfolgsfaktoren erfolgreicher Verhandlungen
- Theorie und Praxis des Harvard-Konzepts im Projektverkauf
- Vom Auftrag zum Vertrag: Die wichtigsten nichtjuristischen Aspekte von Projektvereinbarungen
- Vereinbarungs- und Vertragsgrundlagen – „goldene Regeln" der Projektvertragsgestaltung

Zielgruppen

- Mitarbeiter*innen, die sich (ohne Vorkenntnisse) neben der Grundlagen erfolgreicher Projektarbeit systemisch (ganzheitlich) mit vertiefenden Methoden und interdisziplinären Aspekten des Projektmanagements beschäftigen möchten
- Personen mit besonderem Interessen an Kommunikation, Interaktion und agilen Formen der Projektarbeit
- Projektrisikomanager*innen und Mitarbeiter*innen in Hochrisiko-Projekten bzw. Projekten mit komplexen Systemumwelten und Mitarbeiter*innen, die sich mit den besonderen Herausforderungen und möglichen Schwierigkeiten der Projektarbeit näher beschäftigen möchten
- (Angehende) Projektleiter*innen, Projektassistent*innen, Projektcontroller*innen, Leiter*innen von Projektmanagement-Offices (PMO) und Projektmitarbeiter*innen, die ihre bisherigen Projekterfahrungen methodisch und fachlich absichern, vertiefen und erweitern möchten
- Team-, Gruppen-, Abteilungs- und Bereichsleiter*innen, die Projektmanagement als Arbeitsmethode in ihrem Verantwortungsbereich einsetzen möchten
- Personen mit Entwicklungs- und wichtigen temporären Aufgaben in Unternehmen

Ort / Termin: bfi-Klagenfurt | **07.09.2022-11.01.2023**

Dauer: 12 Tage – 96 UE + Lehrgangspräsentation/Informationsveranstaltung (2 UE)
+ Optionale Vertiefungsmodule (2 x 2 Std. | jeweils 2 UE; zusätzl. eigene Arbeitszeit/Selbststudium)
+ Optionale Wahlseminare

Abschluss:
- Teilnahmebestätigung für jedes Seminarmodul
- Teilnahmebestätigung für den Gesamtlehrgang
- Optional: dreiteilige Abschlussprüfung (Multiple-Choice-Test, schriftliche Praxisarbeit, Abschlussgespräch) mit **bfi-Zertifikat** möglich
- Möglichkeit der Vorbereitung zur externen Zertifizierung (pma/IPMA® Level D oder Level C)

Preis in €: 3.880,– inkl. MwSt inkl. Skripten und Nutzung unseres Lernmanagementsystems für Module 1 - 7 und inkl. 1 Wahlseminar

+ 300,– inkl. MwSt (für bfi-Abschlussprüfung; inkl. Anmeldegebühr und persönliche Betreuung der Abschlussarbeit durch den Referenten)
+ 90,– inkl. MwSt pro Vertiefungsmodul (je 2 UE) – optional
+ 340,– inkl. MwSt pro zusätzlichem Wahlseminar (je 8 UE) – optional

Externe Vorbereitung Zertifizierung (pma/IPMA® Level D oder Level C)

Sollten Sie darüber hinaus Interesse an einer **Projektmanagement-Zertifizierung** (bei pma – Projekt Management Austria) zum „Project Management Associate", cPMA (pma/IPMA® Level D) oder zum „Project Manager", cPM (pma/IPMA® Level C) haben, bieten wir Ihnen entsprechende zusätzliche Vorbereitungsseminare an.

Vorbereitungsworkshop 1: Project Management Associate, cPMA (pma/IPMA® Level D) (1 Tag | 8 UE | 24.06.2022 oder 19.01.2023)
- Überblick über Voraussetzungen und Schritte des Zertifizierungsprozesses
- Aufbau und Überblick der ICB4 (Individual Competence Baseline für Projektmanagement V4.0 – öst. Fassung)
- Hinweise zur Durchführung des Self-Assessment (Bewertung des Wissens bezüglich der PM-Kompetenzelemente)
- Arbeiten mit der pm baseline
- Vorbereitung auf den PM-Test

Preis in €: 340,– inkl. MwSt inkl. Skripten und Nutzung unseres Lernmanagementsystems

Vorbereitungsworkshop 2: Project Manager, cPM (pma/IPMA® Level C) (1,5 Tage | 12 UE | 24.06.-25.06.2022 oder 19.01. bis 20.01.2023)
- Überblick über Voraussetzungen und Schritte des Zertifizierungsprozesses
- Aufbau und Überblick der ICB4 (Individual Competence Baseline für Projektmanagement V4.0 – öst. Fassung)
- Hinweise zur Durchführung des Self-Assessment (Bewertung des Wissens bezüglich der PM-Kompetenzelemente) und des Projekt-Reports
- Arbeiten mit der pm baseline
- Vorbereitung auf den PM-Test

Preis in €: 510,– inkl. MwSt inkl. Skripten und Nutzung unseres Lernmanagementsystems

Die **Interaktion** in unseren besonders anwendungsorientierten Seminaren ist besonders wichtig. Bereits während der Ausbildung haben Sie die Möglichkeit, das Gelernte in Form von **zahlreichen Praxisübungen, Einzel- und Gruppenarbeiten** anzuwenden und Tipps und zahlreiche Anwendungsbeispiele in Ihre berufliche Praxis zu übernehmen. Umfangreiche Seminarunterlagen, Handouts und Arbeitsblätter unterstützen Ihren Lernerfolg!

DIPL.-PÄD. ING. MA
GILBERT LASSNIG
management training & beratung

Referent: **Dipl.-Päd. Ing. Gilbert Lassnig, MA, zPM**
management training & beratung® KG
www.mtb-lassnig.at

- Zertifizierter Projektmanager (zPM) mit über 25-jähriger Projektpraxis in zahlreichen österreichischen und internationalen Projekten unterschiedlicher Branchen (KMU, Banken, IT, Produktion, Dienstleistungen, öffentliche Verwaltungen, NGO, NPO) in Zentral-, Süd- und Osteuropa, Golfstaaten/Mittlerer Osten;
- Gewerblicher Unternehmensberater und eingetragener Akademischer Mediator (BM Jus); Erwachsenenbildner, Dozent, Pädagoge und Autor;
- Inhaber von „management training & beratung® KG" (Arbeitsschwerpunkte: Systemisches Projekt-, Programm- und Prozessmanagement; Prozessoptimierung, -modellierung und -automatisierung; ganzheitliche Organisations-, Personal-, Team- & Unternehmensentwicklung, Change Management; Kommunikation und Führung; Wirtschafts- und Organisationsmediation; Konfliktmanagement und -prävention; Führungskräftecoaching & Supervision)

Lehrgangsteilnehmer*innen können durch die Buchung weiterer Projektmanagement-Seminare aus dem aktuellen Bildungsprogramm zu vergünstigten Preisen Ihr Wissen ergänzen und vertiefen. Die Preise für Einzelseminare finden Sie auf unserer Homepage unter www.bfi-kaernten.at.

Hinweis: Projektmanagement-Seminare, die VOR dem Lehrgangsstart am 07.09.2022 absolviert werden, werden auch selbstverständlich auf den Besuch des Lehrgangs (Kompakt- oder Premiumlehrgang) angerechnet!

*Entsprechend möglicher Einschränkungen durch die Covid-19-Pandemie ist der Lehrgang so konzipiert, dass er auch in Form von virtueller Präsenz (Distance Learning) durchgeführt werden kann. Alle Teilnehmenden würden in diesem Fall an diesem interaktiven Webinar in einem virtuellen Kursraum auf unserer Webinarplattform ZOOM teilnehmen. Sollte es individuelle gesundheitliche Vorschriften in den jeweiligen Unternehmen geben, ist auch eine Hybrid-Kurslösung (ein Teil der Teilnehmer*innen online – ein Teil in Präsenz) möglich!*

bfi Kärnten

Information & Kontakt

Mag.ª Carmen Wedenig
bfi-Kärnten
Bildungsmanagerin
T. 05 78 78-2045
carmen.wedenig@bfi-kaernten.at

Aktuelles Bildungsangebot ONLINE
Termine, Infos & Anmeldung

Fotos: Shutterstock
Copyright: bfi-Kärnten 2021

www.bfi-kaernten.at