



BILDUNG. FREUDE INKLUSIVE.

# Projektmanagement-Seminare



[www.bfi-kaernten.at](http://www.bfi-kaernten.at)



## Techniken und Methoden erfolgreicher Projektarbeit

Durch die Anwendung von professionellem – ganzheitlichem – Projektmanagement können sowohl die geschäftlichen Ergebnisse von Unternehmen und Organisationen wesentlich verbessert, als auch der Weg zur Zielerreichung maßgeblich vereinfacht werden.

In unseren Seminaren erfahren Sie, welche Erfolgsfaktoren für die Zielerreichung Ihrer Projekte besonders wichtig sind. Sie lernen – basierend auf einem gemeinsamen geschaffenen grundlegenden Projektverständnis – Projekte professionell und strukturiert zu planen, zu starten und erfolgreich durchzuführen. Dabei stehen neben praxiszentrierten Projektmanagementmethoden vor allem auch der Umgang mit auftretenden Konflikten, die Kommunikation und die Aspekte erfolgreichen Führung in Projekten im Vordergrund.



## Seminare

**Basiswissen Projektmanagement** (3 Tage | 24 UE | 20.09.-22.09.2023 oder 26.02.-28.02.2024 jeweils von 09:00-17:00 Uhr bzw. 2 Tage / 16 UE / 05.07.-06.07.2023 jeweils von 09:00-17:00 Uhr

- Finden, Analysieren und Bewerten von eigenen und fremden Projektideen
- Methodisches Prüfen und Entscheiden der Projektwürdigkeit
- Strukturiertes Aufsetzen und Starten von Projekten mithilfe des 7-Phasen-Modells
- Planen, Schätzen und Durchführen von Projekten und ihrer Arbeitspakete
- Arbeiten mit Objekt- (OSP) und Projektstrukturplänen (PSP), Erstellen von Arbeitspaketspezifikationen (APS), Zeit- und Meilensteinplänen
- Die Bedeutung von Kultur und Teamrollen als identitätsstiftende Elemente im Projekt
- Projekte erfolgreich abschließen

**Projekte erfolgreich führen** (2 Tage | 16 UE | 24.05.-25.05.2023 oder 13.11.-14.11.2023 jeweils von 09:00-17:00 Uhr)

- Operative und strategische Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen der Teamführung
- Die Projektleiterrolle: Der Projektleiter als Kapitän, Steuermann und Fels in der Brandung
- Unterschiedliche Methoden der Selbstreflexion und eigene Standortbestimmung als Basis guter Führung
- Zusammensetzung und soziale Strukturen im Projektteam

**Konflikte erkennen, bearbeiten und lösen** (1 Tag | 8 UE | 19.06.2023 oder 28.11.2023 oder 21.03.2024 jeweils von 09:00-17:00 Uhr)

- Entstehung, Anzeichen und Auswirkungen von Konflikten in Projekten
- Kommunikationsmodelle zur erfolgreichen Projektsteuerung
- Kommunikationstypologien (nach V. Satir)
- Konfliktmanagement und mediative Lösungsansätze in Krisensituationen
- Wertschätzende und gewaltfreie Kommunikation im Team

## Agilität in Projekten (1 Tag | 8 UE | 10.05.2023 oder 27.11.2023)

jeweils von 09:00-17:00 Uhr)

- Unterschiede zwischen „klassischem“ und „agilem“ Projektmanagement
- Vorteile, Grenzen und Voraussetzungen agiler Arbeitsformen in Projekten
- Agile Werte, Prinzipien, Techniken und Methoden
- Arbeiten mit agilen Techniken (Time-Boxing, Burndown-Charts, Kanbans uvm.)
- Agile Methoden am Beispiel von Scrum-Projekten

## Zielgruppen

- Mitarbeiter\*innen privater und öffentlicher Unternehmen aller Branchen, die sich (ohne Vorkenntnisse) mit den Grundlagen erfolgreicher Projektarbeit beschäftigen möchten
- Mitarbeiter\*innen, die sich mit den besonderen Herausforderungen und möglichen Schwierigkeiten der Projektarbeit beschäftigen möchten
- Führungskräfte auf allen Ebenen des Unternehmens
- (Angehende) Projektleiter\*innen, Projektassistent\*innen, Projektcontroller\*innen, Leiter\*innen von Projektmanagement-Offices (PMO) und Projektmit-arbeiter\*innen, die ihre bisherigen Projekterfahrungen methodisch und fachlich absichern, vertiefen und erweitern möchten
- Team-, Gruppen-, Abteilungs- und Bereichsleiter\*innen, die Projektmanagement als Arbeitsmethode in ihrem Verantwortungsbereich einsetzen und durch gute Vorbereitungen Schwierigkeiten in Projekten vermeiden möchten
- Mitarbeiter\*innen aus den Bereichen Produktion, HRM, Marketing und Kundenbetreuung
- Personen mit Entwicklungs- und wichtigen temporären Aufgaben in Unternehmen

## Ort aller PM-Seminare:

bfi-Klagenfurt (Anm.: alle Seminare finden in Präsenz statt)

## Trainer:

Dipl.-Päd. Ing. Gilbert Lassnig, MA, zPM

## Abschluss:

Teilnahmebestätigung für jedes Seminar

Die **Interaktion** in unseren besonders anwendungsorientierten Seminaren ist besonders wichtig. Sie haben die Möglichkeit, das Gelernte in Form von **zahlreichen Praxisübungen, Einzel- und Gruppenarbeiten** anzuwenden und Tipps und zahlreiche Anwendungsbeispiele in Ihre berufliche Praxis zu übernehmen. Umfangreiche Seminarunterlagen, Handouts und Arbeitsblätter unterstützen Ihren Lernerfolg!



Die beste  
Zeit für  
Weiterbildung  
ist JETZT!



Referent: **Dipl.-Päd. Ing. Gilbert Lassnig, MA, zPM**  
management training & beratung® KG  
[www.mtb-lassnig.at](http://www.mtb-lassnig.at)

- Zertifizierter Projektmanager (zPM) mit über 25-jähriger Projektpraxis in zahlreichen österreichischen und internationalen Projekten unterschiedlicher Branchen (KMU, Banken, IT, Produktion, Dienstleistungen, öffentliche Verwaltungen, NGO, NPO) in Zentral-, Süd- und Osteuropa, Golfstaaten/Mittlerer Osten;
- Gewerblicher Unternehmensberater und eingetragener Akademischer Mediator (BM Jus); Erwachsenenbildner, Dozent, Pädagoge und Autor;
- Inhaber von „management training & beratung® KG“ (Arbeitsschwerpunkte: Systemisches Projekt-, Programm- und Prozessmanagement; Prozessoptimierung, -modellierung und -automatisierung; ganzheitliche Organisations-, Personal-, Team- & Unternehmensentwicklung, Change Management; Kommunikation und Führung; Wirtschafts- und Organisationsmediation; Konfliktmanagement und -prävention; Führungskräftecoaching & Supervision)



#### Information & Kontakt

**Mag.<sup>a</sup> Carmen Wedenig**

Kunden- & Bildungsmanagement

Bildungsmanagerin

T +43(0)5 78 78-2045

M +43(0)699/178 78-173

[carmen.wedenig@bfi-kaernten.at](mailto:carmen.wedenig@bfi-kaernten.at)

**Aktuelles  
Bildungsangebot  
ONLINE**  
Termine, Infos &  
Anmeldung

[www.bfi-kaernten.at](http://www.bfi-kaernten.at)

